

Seminarausschreibung

Führungskraft und Teammitglied: Von der Schwierigkeit, als Kita-Leiterin zu führen:

-Grund- und Aufbauseminar-

Seminarziel:

Um seiner Führungsaufgabe in einer Kindertagestätte gerecht zu werden, ist soziale Kompetenz und emotionale Intelligenz gefordert. In diesem Seminar lernen Sie, ein Team erfolgreich aufzubauen, Mitarbeiter situativ zu führen und mit Konflikten konstruktiv umzugehen. Sie reflektieren ihre Rolle zwischen Führungskraft und Teammitglied.

Inhalte:

Teambildung und Teamdevelopment

- Was ist ein Team
- Teamentwicklungsphasen: Von der Gruppe zum Team
- Orientierungs-, Konflikt-, Kooperations-, Arbeitsphase:
 - Worauf muss ich als Teamleiter achten?
 - Was kann ich als Projektleiter in den einzelnen Phasen konkret tun?
- Formelle und informelle Rollen im Team
- Zusammenarbeit im Team
- Mitarbeiter führen
- Motivation nach Maslow
- Ansatzpunkte zur Motivierung von Mitarbeitern
- Auftragsklärung

Grundlagen der Mitarbeiterkommunikation

- Warum ist die Kommunikation so schwierig?: Vier-Ohren-Modell
- Eisbergmodell
- Körpersprache verstehen
- Rapport aufbauen
- Fragetechnik
- Aktives Zuhören
- Umgang mit Feedback
- Johari-Fenster
- Zwiebelmodell
- Feedbackregeln
- Feedback geben und nehmen
- Umgang mit Schlechtleistung
- Was tun, wenn ich kein disziplinarischer Vorgesetzter bin?

Konfliktmanagement in Teams

- Konfliktarten: Zielkonflikt, Wegekonflikt, Ressourcenkonflikt, Beziehungskonflikt
- Eskalationsstufen von Konflikten
- Möglichkeiten der Kommunikation bei Konflikten
- Ich-Botschaften / POLIS-5-Schritt-Methode
- Vorwürfe in Wünsche verwandeln
- Deeskalationsstrategien

Mit Zielen führen

- Das Mitarbeitergespräch mit Zielvereinbarungen
- Zielfindung / Zielerreichungsgrade
- Zielkontrolle in der Kita

Termine:	Grundseminar:	Aufbauseminar:
Erfurt	16.03.2009	04.05.09
Passau	17.03.2009	06.05.09
Euskirchen	23.04.2009	08.05.09
Heppenheim	24.04.2009	11.05.09
Maintal	29.06.2009	16.09.09

Der Preis für das Grund- und Aufbauseminar beträgt inkl. Mwst., Zertifikat, Skript, alle Getränke, 2 Kaffeepausen je Veranstaltung, 2 x Mittagessen: 540,- Euro/Person, ab 2 Personen einer Kommune reduziert sich der Preis auf 470,- Euro/Person. Das Seminar findet in einem vertrauens- und verantwortungsbewussten Rahmen mit viel Zeit zur Selbstreflexion des eigenen Führungsverhaltens statt. Haben Sie daher bitte Verständnis dafür, dass sowohl das Grund- als auch das Aufbauseminar nicht als einzelne Seminarblöcke gebucht werden können, da dies die Entwicklung eines positiven und effektiven Gruppenprozesses sowie der -dynamik behindern würde.

Seminarzeit ist für alle Termine von 09:00-18:00 Uhr. Die zentralen ***Tagungsstätten teilen wir Ihnen nach Feststehen der Teilnehmerzahl mit und unterbreiten Ihnen gerne vergünstigte Übernachtungsangebote.

Info und Anmeldung:

sekretariat@polis-seminare.de

Fax: 06322-9482766